

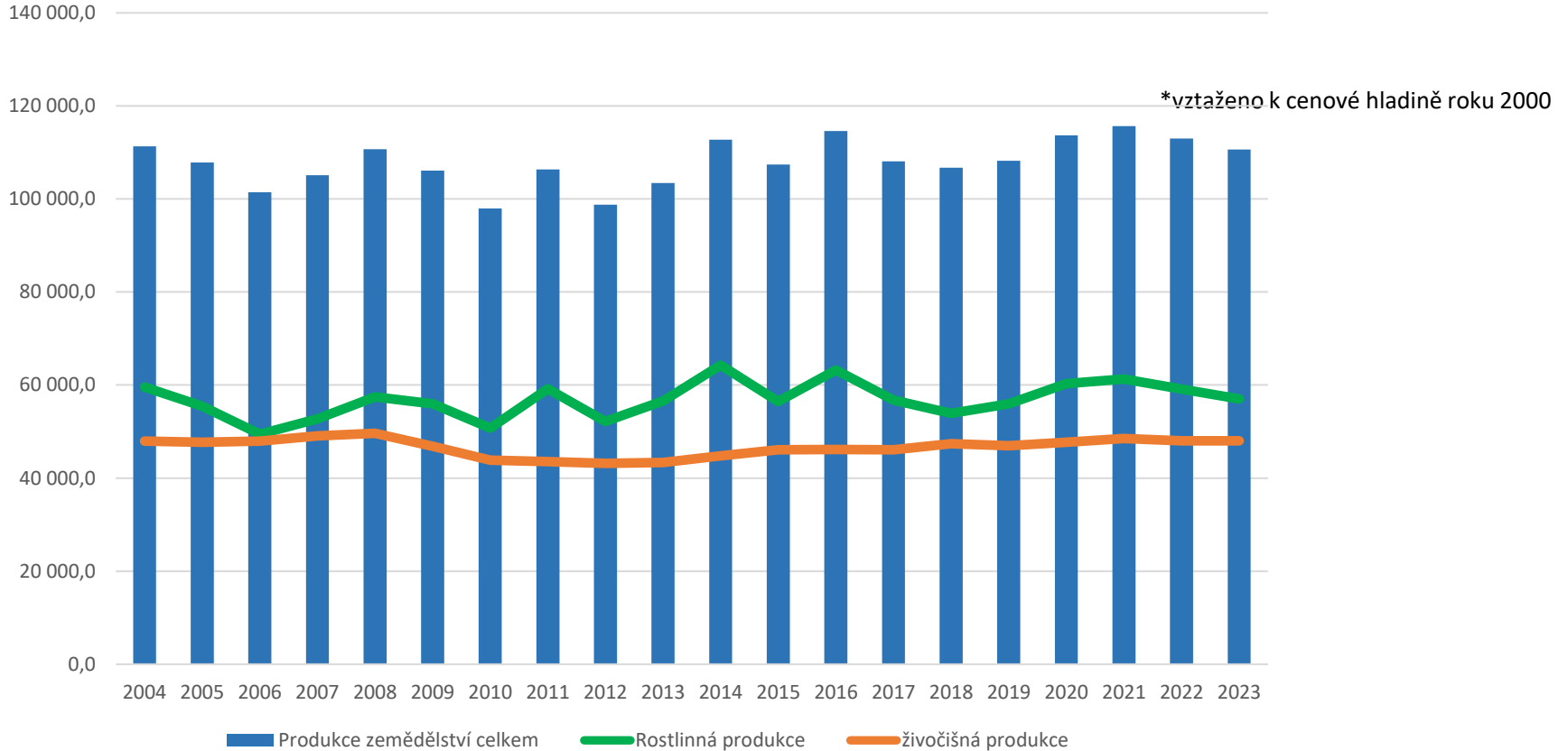
# Snídaně s diskuzí 2024

Cyklus seminářů–řízení zemědělských podniků

Mojmír Severin

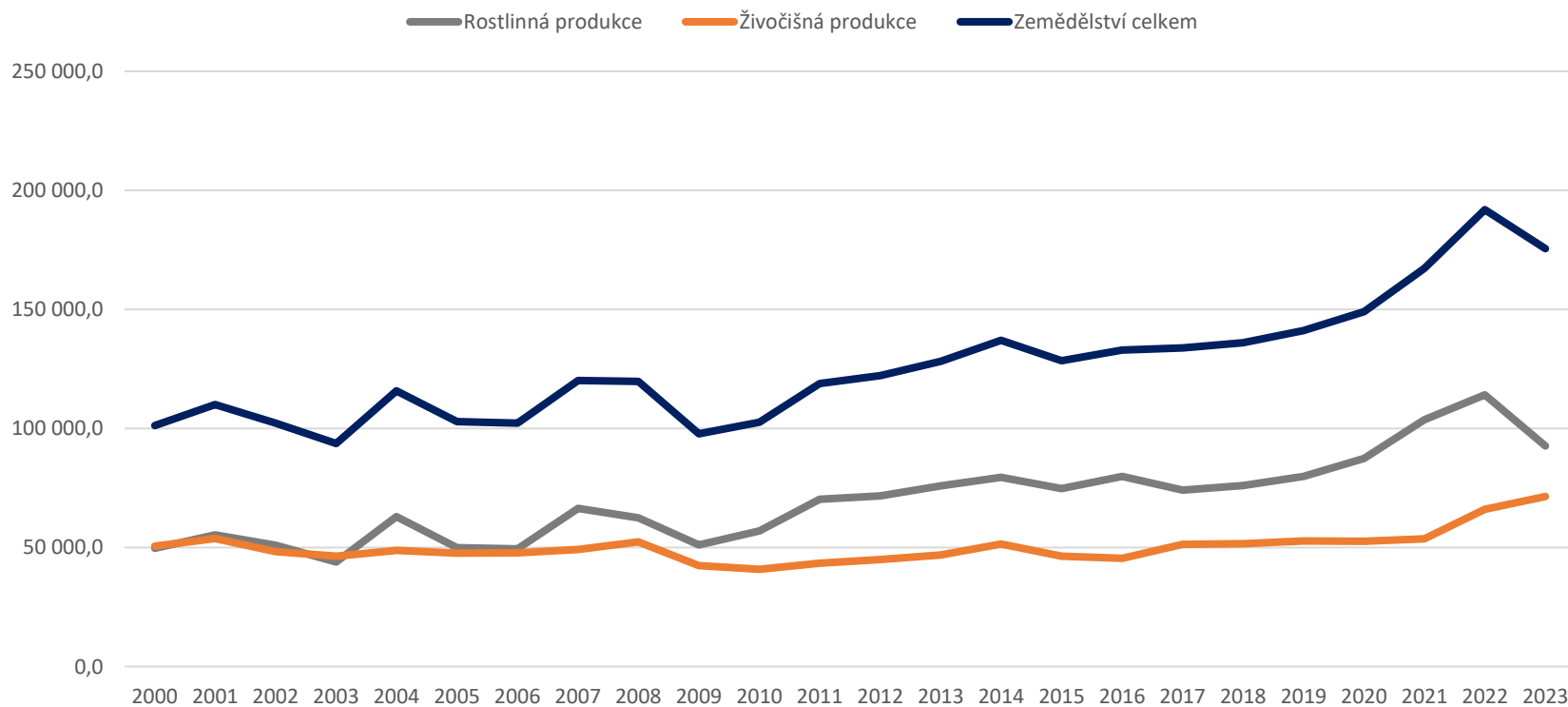


# Zemědělská produkce – stálé ceny



- Podnikatelský důchod ze zemědělské činnosti za rok 2023 odhadován ve výši 16 miliard korun
- Hodnota produkce z rostlinné výroby bude ve srovnání s výsledky za rok 2022 zhruba o pětinu nižší
- U hodnoty živočišná produkce se očekává mírný meziroční růst
- 16 mld. Kč, což představuje meziroční pokles o 37,5 %

# Indexy zemědělské produkce



Za rok 2023 má vliv především postupný pokles realizačních cen.

Klesá především hodnota produkce realizovaná z pěstování obilovin (-27,6 %) a technických plodin (-12,6 %). Podíl těchto dvou skupin plodin na celkové hodnotě rostlinné produkce činí zhruba dvě třetiny. U hodnoty živočišné produkce se předpokládá mírný meziroční růst na 71 mld. Kč (+8,2 %), v případě chovu zvířat se očekává růst o 11,2 %, u produkce živočišných výrobků o 6,3 %.

# Výsledky z pohledu jednotlivých komodit

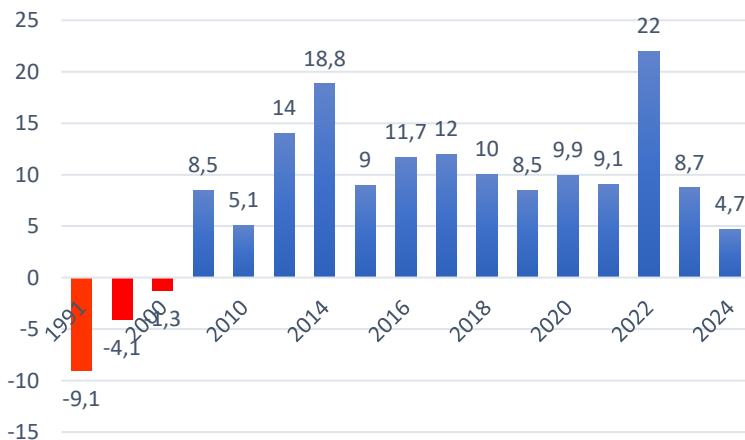


Krach na trzích s pšenicí v první polovině roku vyplynul především z uvědomění si, že globální dodávky jsou bezpečné i přes válku na Ukrajině. V prvních pěti měsících roku 2023 šly věci neustále z kopce a dosáhly minima 218,25 EUR/t. Když se během srpna ukázalo, že sklizeň na severní polokouli bude celkově lepší, než se očekávalo, ceny opět klesly na 224,25 EUR/t. Od té doby se trh s pšenicí v Paříži pohybuje víceméně do strany s mírně klesající tendencí.

Výhled cenového vývoje do nové sklizně zůstává obtížný. Cenově podpůrný efekt má ruská politika minimálních cen, kterou chce Kreml zabránit dalšímu snižování příjmů z exportu pšenice. Druhým faktorem podporujícím cenu jsou zmenšující se globální zásoby.

# Hospodářské výsledky sektoru

Celkový vývoj zisku/ztráty v zemědělství jako oboru

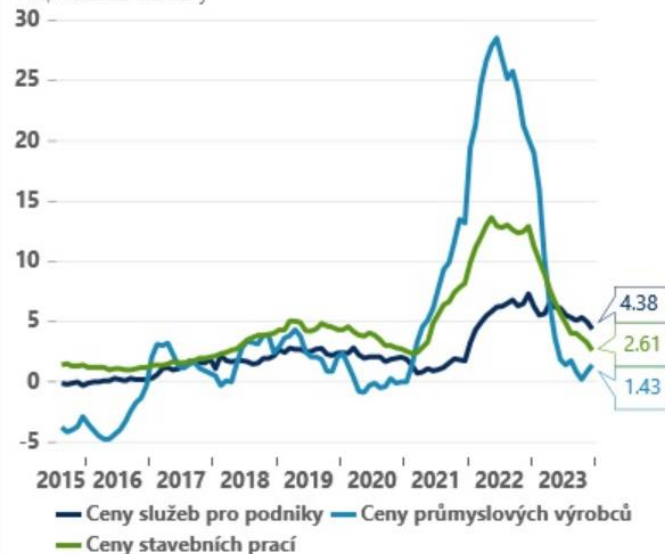


- Meziročně byly ceny zemědělských výrobců nižší o 19,0 % ( v listopadu o 16,2 % )
- V rostlinné výrobě ceny klesly o 23,3 %
- Nižší byly ceny olejnin o 31,7 % a obilovin o 37,2 %
- Zvýšily se ceny ovoce o 43,3 %, brambor o 25,8 % a zeleniny o 4,6 %
- V živočišné výrobě byly ceny nižší o 12,9 %
- Klesly ceny mléka o 19,6 %, vajec o 18,1 %, drůbeže o 11,0 % a skotu o 3,7 %
- Vyšší byly ceny prasat, a to o 7,8 %

- Ceny v zemědělství v meziročním srovnání klesly již osmý měsíc v řadě - v prosinci se snížily meziročně o 19 %
- Ceny průmyslových výrobců byly meziročně vyšší o 1,4 %
- Ceny stavebních prací se meziročně dle odhadů zvýšily o 2,6 %
- Ceny tržních služeb pro podniky o 4,4 %

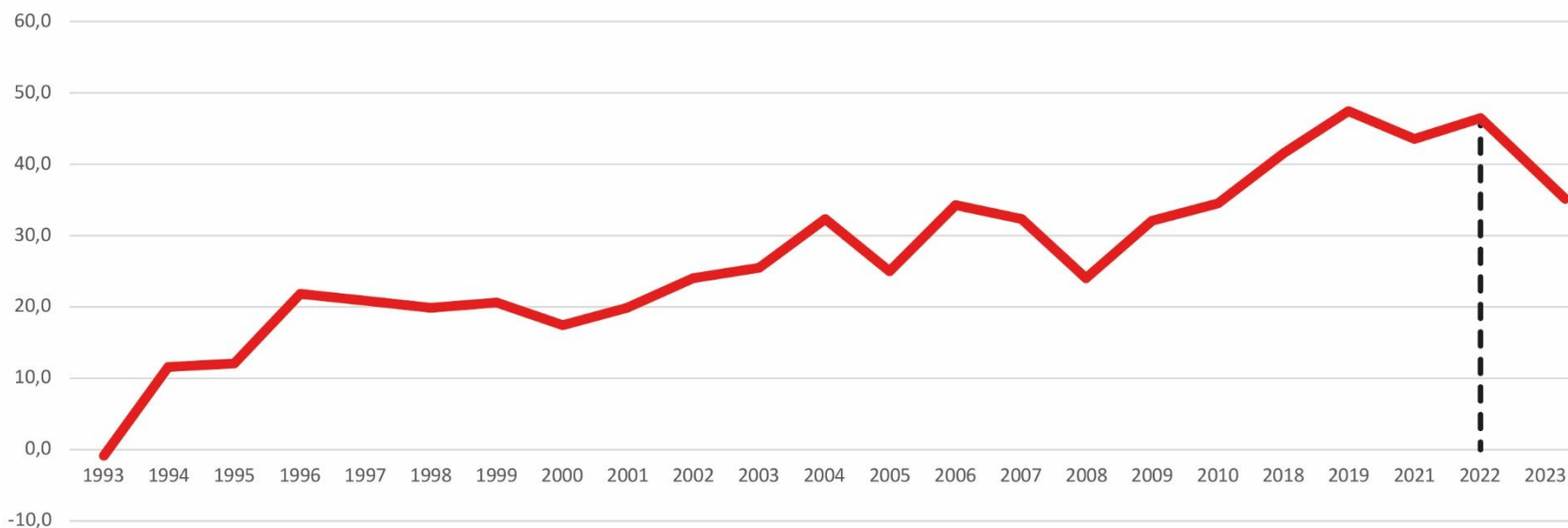
Výrobní ceny v ČR

v %, meziroční změny



# Saldo agrárního obchodu

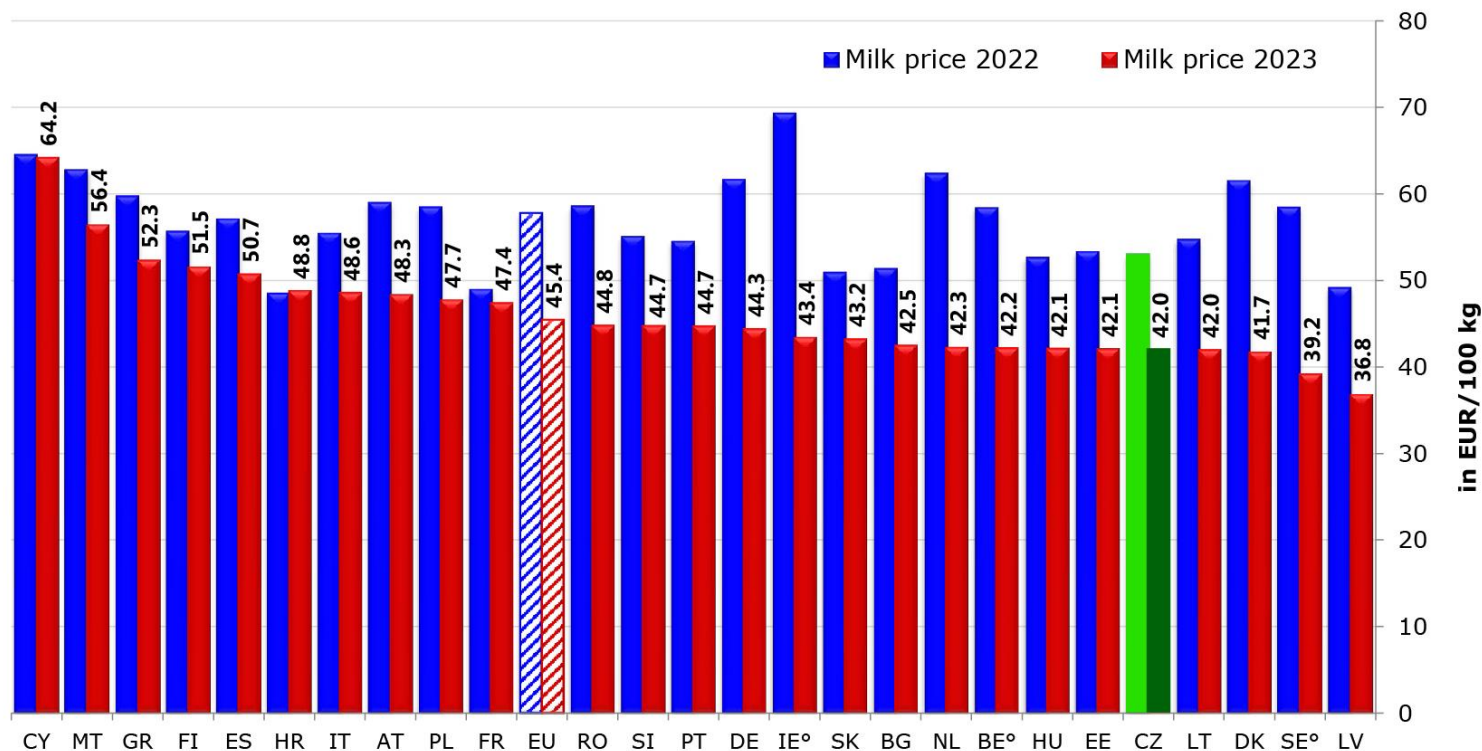
V meziročním srovnání období leden - září roku 2023 a 2022 vzrostl obrat agrárního zahraničního obchodu ČR o 10 %. Rostl jak agrární vývoz, tak agrární dovoz, přičemž vývoz posílil o 12 % a hodnota dovozu vzrostla o 8 %. Trvale záporné saldo agrárního zahraničního obchodu ČR se zlepšilo o 18 % (z 33,9 mld. Kč na 28,0 mld. Kč).



Českým zemědělcům, potravinářům a obchodníkům se loni podařilo vyvézt z České republiky více agrárního zboží než v roce 2022. Záporná bilance agrárního zahraničního obchodu se zlepšila o 19,1 %, přičemž schodek klesl ze 47 na 38 miliard korun. Celkový obrat dosáhl 649,6 miliardy korun. Více se vyvezlo zejména do zemí Evropské unie, zlepšil se i export do zemí mimo Unii.

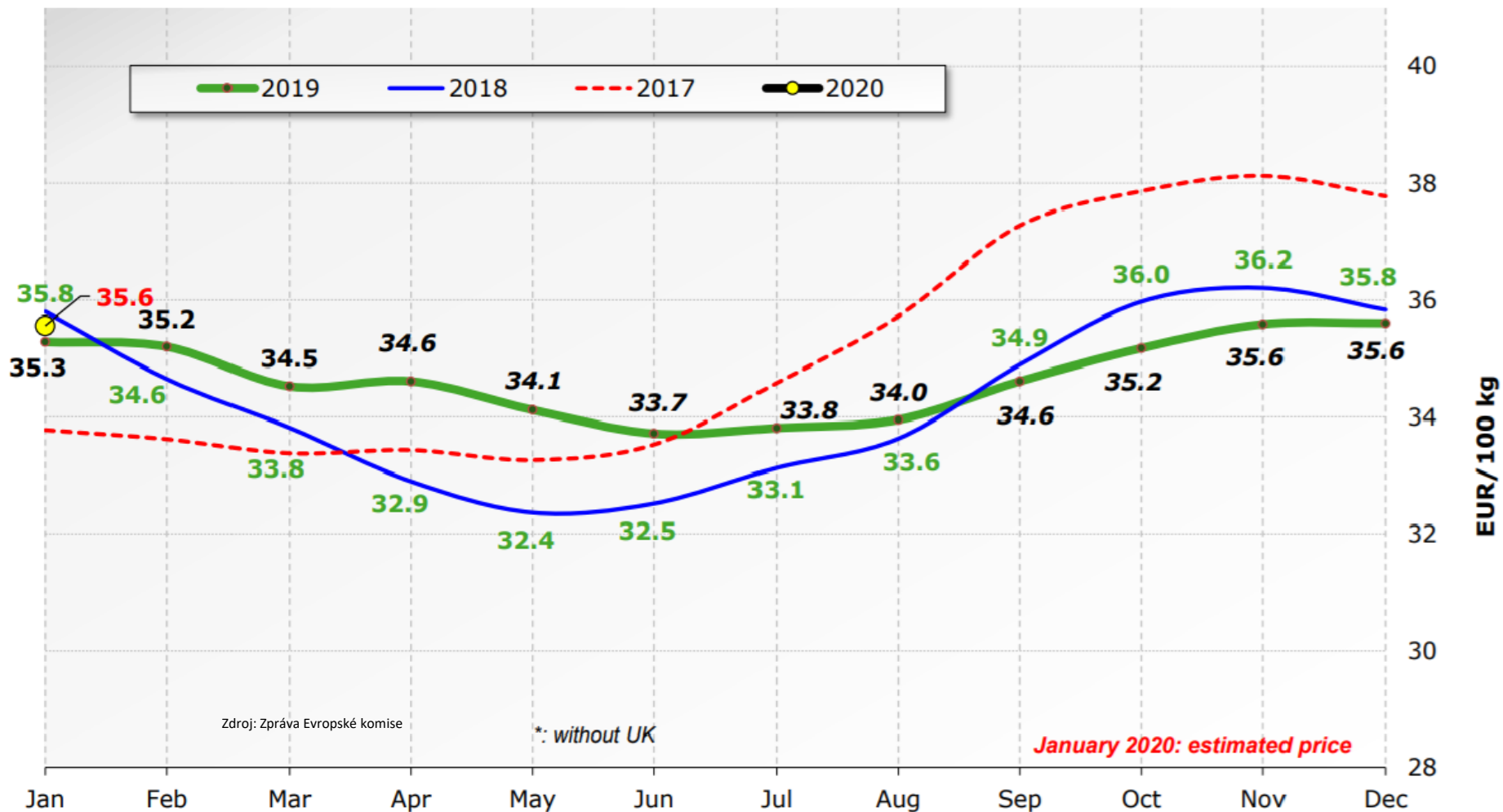
Vývoz agrárního zboží z ČR v roce 2023 vzrostl v porovnání s předloňskem o 11,3 % (o 31,1 miliardy) na 305,8 miliardy korun a hodnota dovozu o 6,9 % (o 22,1 miliardy) na 343,8 miliardy korun. Na zlepšení bilance se nejvíce podílel vývoz cigaret, přípravků k výživě zvířat a řepkového oleje.

# Cena mléka v EU a ČR



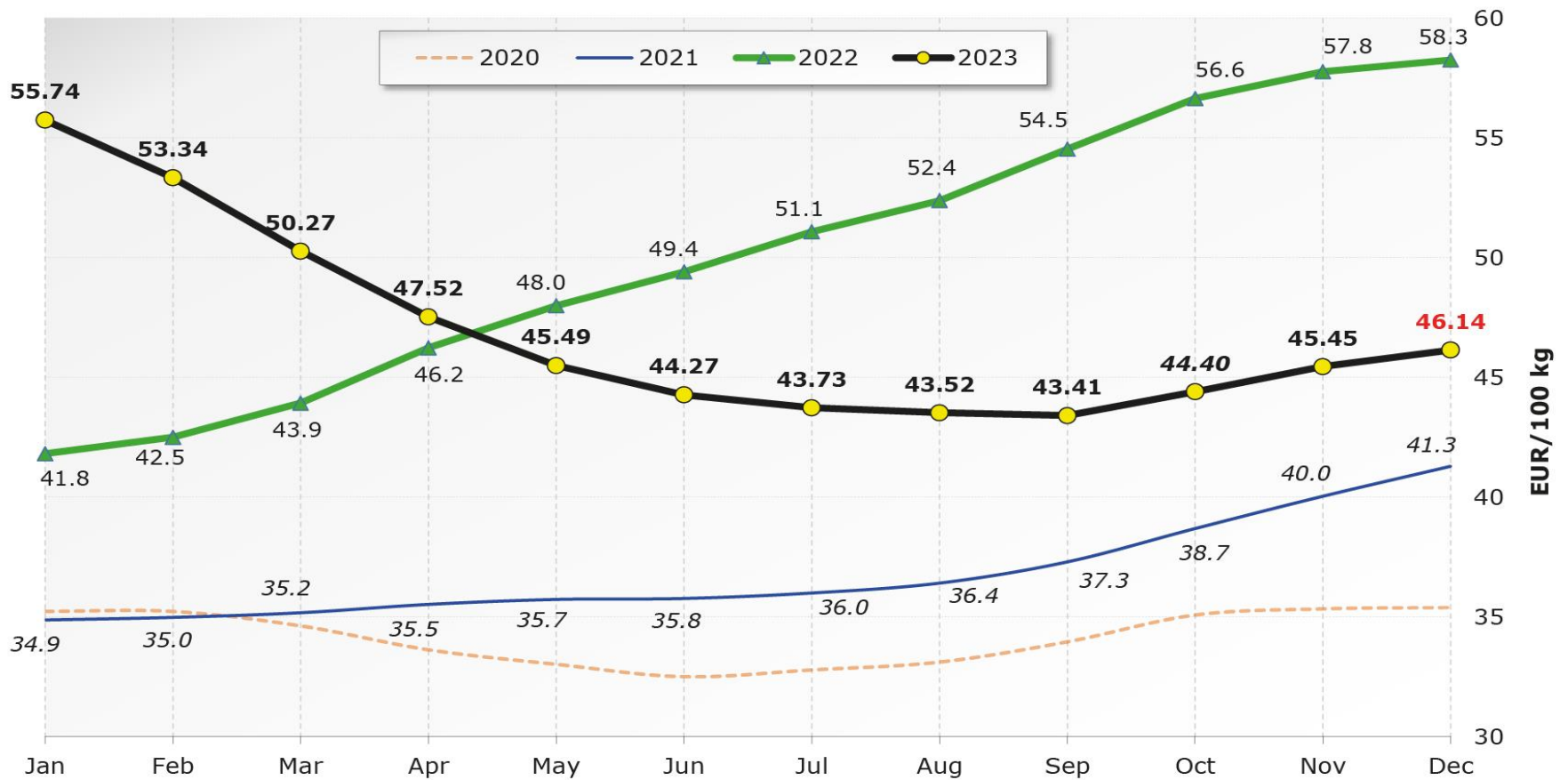
Cena mléka v loňském roce klesla, zatímco náklady rostou. Aktuálně už stojí výroba jednoho litru přes 10 korun. V roce 2022 prodával litr mléka za 11,4 Kč, v prvním kvartálu loňského roku pak za 12,7 Kč. Následoval ale prudký pád až na 9,82 Kč v loňském třetím kvartále ( tento trend následoval i 4.Q). Náklady se stále drží kolem 10,55 Kč. Rentabilita tak klesla z předloňských 31,6 procenta na 8,17 procenta ve třetím kvartále loňského roku. Změna oproti minulému roku byla 21% a tu samou hodnotu vykázal průměr státu EU.

# Vývoj ceny mléka v EU v průběhu roku 2017 -2020



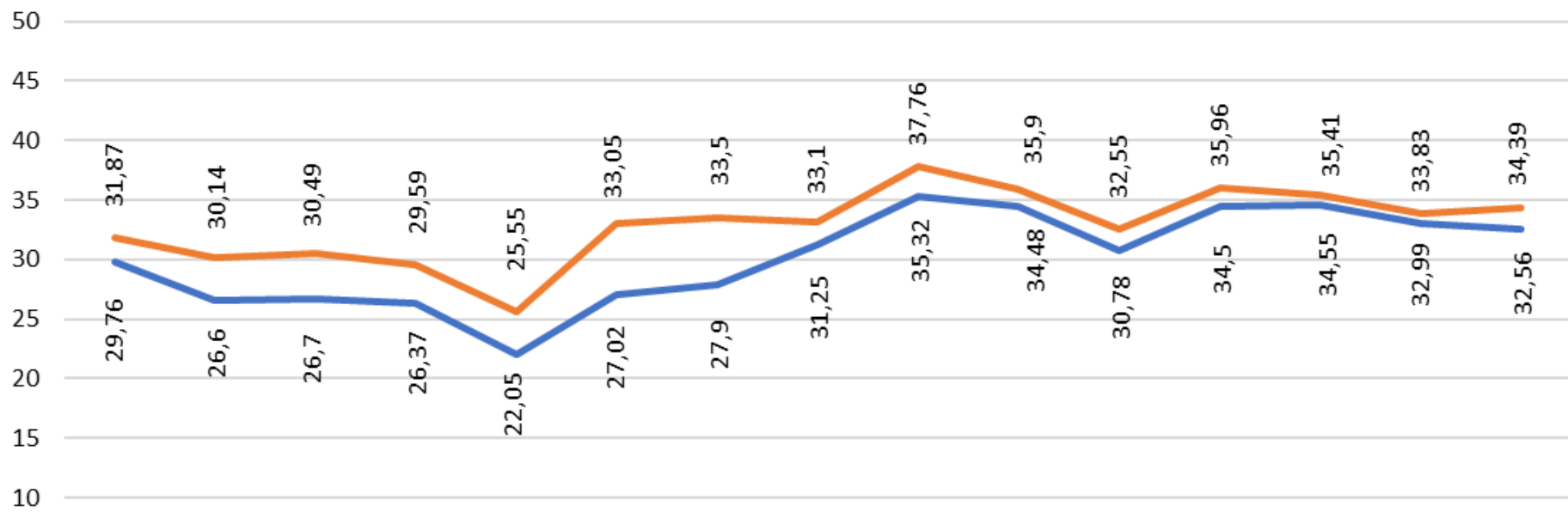


# Vývoj ceny mléka v EU v průběhu roku 2020 -2023



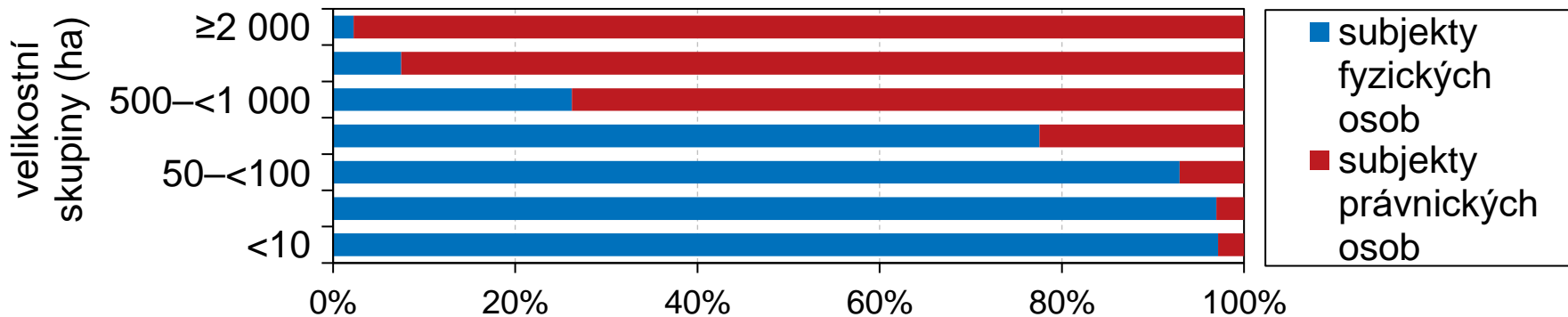
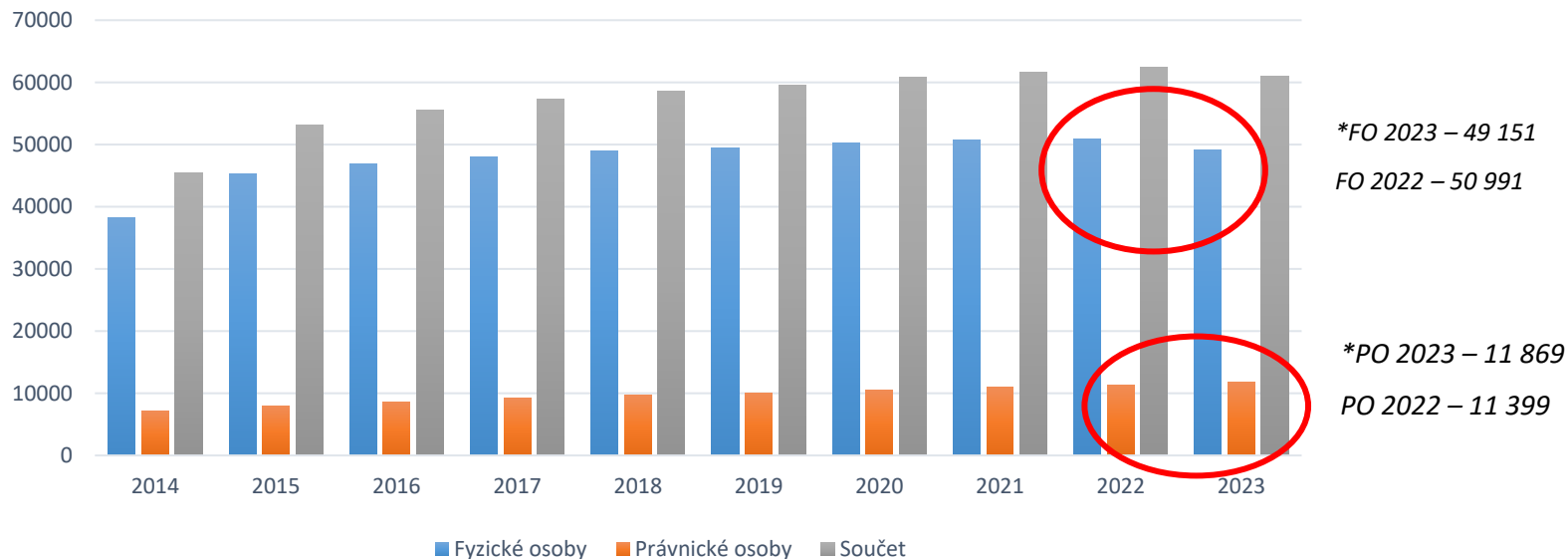
# Proporce vývoje ceny mléka v ČR a EU v letech 2019 - 2023

Průměrné ceny syrového mléka (EUR/100kg)



# Vývoj počtu subjektů

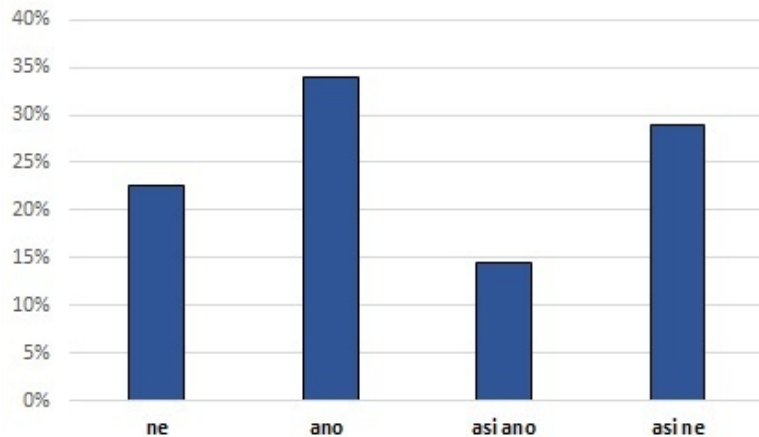
- Nepotvrdily se informace v masivním nárůstu počtu zemědělských firem
- % odpovídá meziroční změně v předchozích letech
- Zatím nebyly vypsány žádné podpory pro zahájení činnosti mladých zemědělců



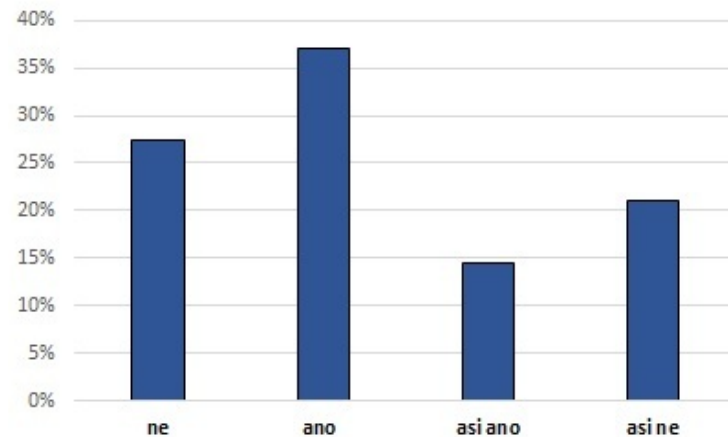
# Dotazníkové šetření- historie 5 let

1. Myslíte, že do 5 let je nutná generační výměna managementu ve vašem podniku?
2. Máte a nebo vychováváte si svého nástupce?
3. Je pro Vás snadné najít požadovaného člověka do řídicí funkce ve vašem podniku?
4. Myslíte, že východiskem řešení problému je fúze a nebo prodej společnosti?

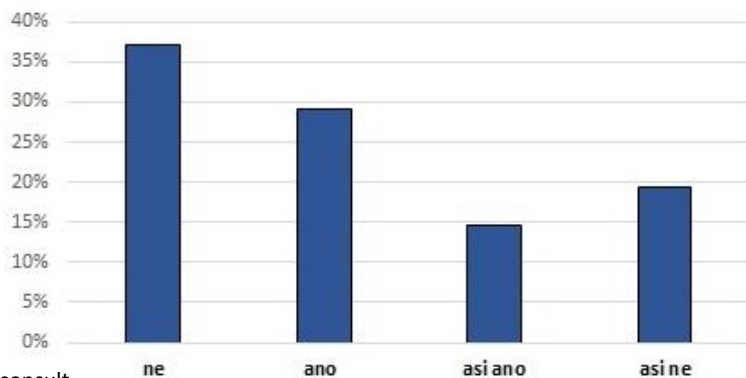
### 1. Generační výměna MNG



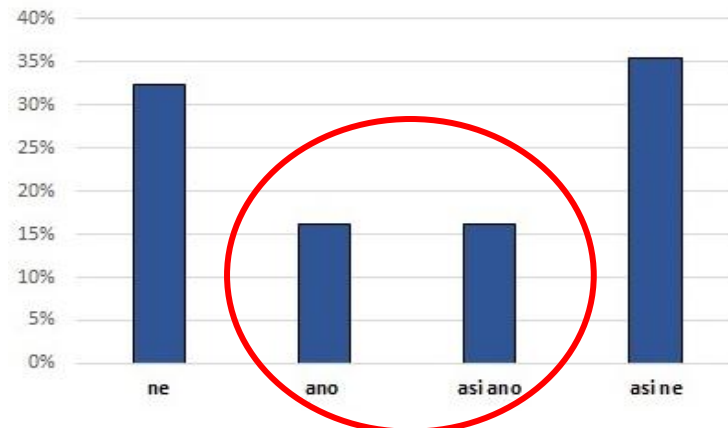
### 2. Nástupce



### 3. Výběr do řídicí funkce

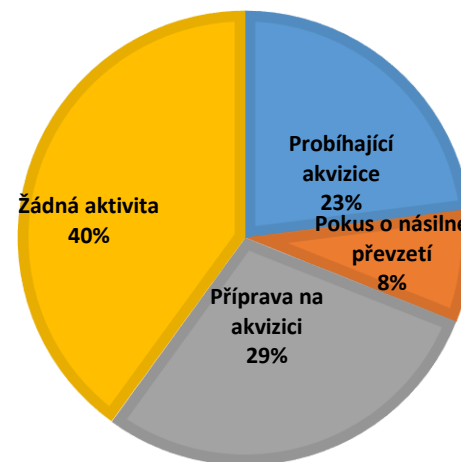
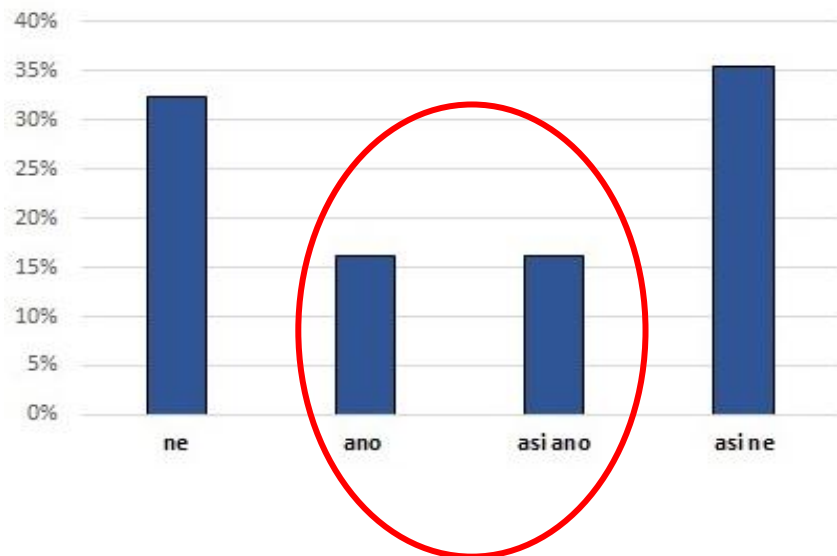


### 4. Zvažují možnost prodeje



# Statistické údaje k evidenci zemědělských podnikatelů

## 4. Zvažují možnost prodeje



## VÝSLEDEK TELEGRAFICKÉHO ŠETŘENÍ

- Atraktivita vlivem koncentrace podniků a vývoje ekonomických údajů
- Faktor půda
- Podniky na to nejsou zcela připraveny (pozdní reakce)
- Do zemědělství zasahuje kapitál, který nepochází ze zemědělství
- Problém bude narůstat do budoucna vlivem pyramidové koncentrace

# Ekonomické a organizační poradenství



- Úspěšně jsme prošli celým procesem certifikace a od srpna 2023 můžeme pro své služby používat chráněnou značku ADVIGREEN
- Certifikátem ADVIGREEN garantujeme našim zákazníkům sjednanou kvalitu poradenských služeb

## Poradenství při nákupech a prodejích společností

- Zkušenosti z jiných transakcí se vyplatí při spolupráci v procesu prodeje zemědělského podniku a to, nejen v otázkách stanovení ceny a způsobu převzetí jiné společnosti, ale i při osobním poradenství manažera podniku

**25 let s Vámi**

1999



2004



2008



2016



2020

